

Финансы для нефинансовых руководителей

Программа семинара

| Время | Темы |
|-----------------|--|
| 1-й день | |
| 14.00 – 15.30 | <p><i>Открытие семинара, обсуждение целей семинара и ожиданий участников</i></p> <p>Блок 1. Финансовые цели компании и финансовая отчетность</p> <ul style="list-style-type: none"> ▪ Цели бизнеса и система корпоративного управления ▪ Стратегия и финансовые цели ▪ Отчетность: налоговая, финансовая, управленческая ▪ Формы финансовой отчетности |
| 15.30 – 15.50 | Перерыв |
| 15.50 – 18.00 | <ul style="list-style-type: none"> ▪ Баланс ▪ Отчет о финансовых результатах (отчет о прибыли и убытках) ▪ Отчет о движении денежных средств ▪ Типичные искажения финансовой отчетности. <p>Блок 2. Финансовый анализ и диагностика</p> <ul style="list-style-type: none"> ▪ Анализ эффективности деятельности компании. Рентабельность и оборачиваемость активов ▪ Анализ ликвидности и финансовой устойчивости. ▪ Анализ отдачи на вложенный капитал ▪ Прогнозирование перспектив развития компании |
| 2-й день | |
| 9.00 – 10.30 | <ul style="list-style-type: none"> ▪ Финансовый анализ и диагностика: анализ ситуации 1 ▪ Оценка эффективности деятельности компании и ее подразделений и система стимулирования менеджмента |
| 10.30 – 10.50 | Перерыв |
| 10.50 – 12.30 | <p>Блок 3. Финансовое планирование и бюджетирование</p> <ul style="list-style-type: none"> ▪ Анализ безубыточности «затраты-объем-прибыль» ▪ Финансовое планирование и бюджетирование. |
| 12.30 – 13.30 | Обеденный перерыв |
| 13.30 – 15.00 | <ul style="list-style-type: none"> ▪ Бюджет и центры ответственности ▪ Финансовое планирование: анализ ситуации 2 |
| 15.00 – 15.20 | Перерыв |
| 15.30 – 17.00 | <p>Блок 4. Стоимость денег во времени</p> <p>Блок 5. Стоимость бизнеса</p> <p>Блок 6. Инвестиционные решения</p> <ul style="list-style-type: none"> ▪ Бюджет капиталовложений и анализ инвестиционных решений. ▪ Рентабельность инвестиций (ROI). ▪ Стоимость денег во времени. ▪ Стоимость привлечения капитала (WACC). ▪ Чистая приведенная стоимость (NPV). |
| 3-й день | |
| 9.00 – 10.15 | <ul style="list-style-type: none"> ▪ Инвестиционные решения: анализ ситуации 3 ▪ Слияния и поглощения: анализ ситуации 4 |
| 10.15 – 10.30 | Перерыв |
| 10.30 – 11.45 | <p>Блок 7. Источники финансирования и финансовая стратегия</p> <ul style="list-style-type: none"> ▪ Структура капитала. Основные разновидности долгового финансирования и финансирования за счет собственного капитала. ▪ Долгосрочное финансирование. ▪ Стратегические инвестиции. |
| 11.45 – 12.00 | Перерыв |
| 12.00 – 13.00 | <i>Оценка семинара, вопросы и ответы, закрытие семинара</i> |