

# Финансы для нефинансовых руководителей

## Программа семинара

Время	Темы
<b>1-й день</b>	
14.00 – 15.30	<p><i>Открытие семинара, обсуждение целей семинара и ожиданий участников</i></p> <p><b>Блок 1. Финансовые цели компании и финансовая отчетность</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Цели бизнеса и система корпоративного управления</li> <li>▪ Стратегия и финансовые цели</li> <li>▪ Отчетность: налоговая, финансовая, управленческая</li> <li>▪ Формы финансовой отчетности</li> </ul>
15.30 – 15.50	Перерыв
15.50 – 18.00	<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Баланс</li> <li>▪ Отчет о финансовых результатах (отчет о прибыли и убытках)</li> <li>▪ Отчет о движении денежных средств</li> <li>▪ Типичные искажения финансовой отчетности.</li> </ul> <p><b>Блок 2. Финансовый анализ и диагностика</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Анализ эффективности деятельности компании. Рентабельность и оборачиваемость активов</li> <li>▪ Анализ ликвидности и финансовой устойчивости.</li> <li>▪ Анализ отдачи на вложенный капитал</li> <li>▪ Прогнозирование перспектив развития компании</li> </ul>
<b>2-й день</b>	
9.00 – 10.30	<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Финансовый анализ и диагностика: анализ ситуации 1</li> <li>▪ Оценка эффективности деятельности компании и ее подразделений и система стимулирования менеджмента</li> </ul>
10.30 – 10.50	Перерыв
10.50 – 12.30	<p><b>Блок 3. Финансовое планирование и бюджетирование</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Анализ безубыточности «затраты-объем-прибыль»</li> <li>▪ Финансовое планирование и бюджетирование.</li> </ul>
12.30 – 13.30	Обеденный перерыв
13.30 – 15.00	<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Бюджет и центры ответственности</li> <li>▪ Финансовое планирование: анализ ситуации 2</li> </ul>
15.00 – 15.20	Перерыв
15.30 – 17.00	<p><b>Блок 4. Стоимость денег во времени</b></p> <p><b>Блок 5. Стоимость бизнеса</b></p> <p><b>Блок 6. Инвестиционные решения</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Бюджет капиталовложений и анализ инвестиционных решений.</li> <li>▪ Рентабельность инвестиций (ROI).</li> <li>▪ Стоимость денег во времени.</li> <li>▪ Стоимость привлечения капитала (WACC).</li> <li>▪ Чистая приведенная стоимость (NPV).</li> </ul>
<b>3-й день</b>	
9.00 – 10.15	<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Инвестиционные решения: анализ ситуации 3</li> <li>▪ Слияния и поглощения: анализ ситуации 4</li> </ul>
10.15 – 10.30	Перерыв
10.30 – 11.45	<p><b>Блок 7. Источники финансирования и финансовая стратегия</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Структура капитала. Основные разновидности долгового финансирования и финансирования за счет собственного капитала.</li> <li>▪ Долгосрочное финансирование.</li> <li>▪ Стратегические инвестиции.</li> </ul>
11.45 – 12.00	Перерыв
12.00 – 13.00	<i>Оценка семинара, вопросы и ответы, закрытие семинара</i>