

Інструменти управління ризиками у пост-кризовому ринковому середовищі

Зміст семінару – огляд кращих сучасних практик управління ризиками для середнього та малого бізнесу, їх використання в умовах України.

Проблематика семінару:

- Як визначити вразливість компанії до різноманітних ризиків? Які ризики є найбільш важливими?
- Яким є ефективний рівень інвестицій у зменшення вразливості до ризиків?
- Як планувати, розробляти бюджети та системи стимулювання за умов високої невизначеності?
- Як на практиці обмежити вплив на компанію ринкових ризиків – валютного курсу, процентних ставок, ринкових цін?
- Які системи контролю та управління ризиками повинні діяти в компанії?

Семінар орієнтований на власників, керівників, фінансових директорів компаній

Програма семінару

Блок 1. Управління ризиками в компанії: сучасні погляди, підходи, методи, практика	1 год. 45 хв.
<u>1. Вступ: зміст, цілі, план роботи під час семінару</u>	10 хв.
<i>Визначення цілей семінару, методів роботи, уточнення сподівань і інтересів учасників</i>	
<u>2. Системний підхід до управління ризиками бізнесу:</u>	20 хв.
<i>Зміни у підходах до управління ризиками бізнесу в зв'язку з останньою кризою. Система управління ризиками і стратегія. Системний підхід до ідентифікації ризиків. Інвестування у підготовленість до несприятливих змін.</i>	
<u>3. Інвестування у захист ключових активів.</u>	15 хв.
<u>4. Ризики, пов'язані з конфліктами інтересів.</u>	15 хв.
<u>5. Система внутрішнього контролю ризиків. Роль і функції органів управління (наглядової ради, правління, ключових керівників) у контролі за ризиками.</u>	20 хв.
<u>6. Міні-кейси: досвід невдач, яким можна було запобігти. Обговорення.</u>	25 хв.
Перерва	30 хв.

Блок 2. Тактика і технології управління ризиками	1 год. 45 хв.
<u>1. Планування та бюджетування за умов високої невизначеності</u> <i>Технології бюджетування за умов високої невизначеності. Коли і як використовувати сценарії. Коли і як корегувати бюджети. Як зменшити негативний вплив невизначеності на мотивацію.</i>	20 хв.
<u>2. Валютний ризик – методи оцінки і управління</u> <i>Показники вразливості до валютного ризику. Практичні засоби хеджування. Приклади.</i>	20 хв.
<u>3. Ризик процентної ставки</u> <i>Показники вразливості. Хеджування. Приклади.</i>	20 хв.
<u>4. Інші ринкові ризики (ризики коливання ринкових цін).</u>	20 хв.
<u>5. Ризики стратегічних рішень.</u>	10 хв.
<u>6. Підсумки семінару. Питання і відповіді. Обговорення.</u>	15 хв.